

De Detac-Mail is een digitaal bulletin waarin kort wordt ingegaan op vakinhoudelijke onderwerpen bestemd voor de Financieel Manager en de Specialist. Ook wordt regelmatig aandacht gegeven aan het onderwerp persoonlijke vaardigheden. Beide onderwerpen hebben betrekking op de twee kernwaarden van Detac 'Liefde voor het vak' en 'Persoonlijke ontwikkeling'. De combinatie van deze kernwaarden is het fundament voor (persoonlijk) succes en resultaat. Deze mail is geheel vrijblijvend. Aan ieder onderwerp ligt een verdieping ten grondslag. Indien u hierover meer wilt weten kunt u met ons contact opnemen.

Risicomanagement I

Kaspar Engels heeft vele jaren (internationale) ervaring op het gebied van internal/operational auditing, riskmanagement en controlvraagstukken in assetmanagement, bank- en verzekeringswezen. Momenteel is hij werkzaam als auditmanager bij een beursgenoteerde onderneming in leasing en trading van vliegtuigen, vliegtuigmotoren en verkoop van onderdelen.

Risicomanagement: een definitie

Vandaag de dag is er veel aandacht voor ondernemingsrisico management. Als gevolg van diverse schandalen en verder in de hand gewerkt door de economische crisis staat corporate management hoog op de bestuurlijke agenda, is wet- en regelgeving aangescherpt en stellen stakeholders zoals toezichthouders, aandeelhouders en andere belanghebbenden eisen aan betere informatie over risico's, aansprakelijkheidsrisico's, arborisico's, frauderisico's etc. etc. De kunst is om deze risico's bestuurbaar te maken en dat is nu precies wat het doel van risicomanagement is.

Risicomanagement is een samentrekking van de woorden risico en management. Risico's kunnen worden beschouwd als toekomstige situaties waarbij de uitkomst onzeker is, maar die zowel een negatief als een positief effect kunnen hebben. Management staat voor het beheersen van processen en/of activiteiten binnen bepaalde kaders. Risicomanagement is dus niets meer of minder dan het beheersen (of bestuurbaar maken) van ondernemingsrisico's tot op het niveau dat door de leiding van de organisatie als acceptabel wordt geacht, rekeninghoudend met de ondernemingsdoelstellingen.

Risicomanagement wordt vaak geassocieerd met het vermijden van risico's hetgeen onjuist is. Een veronderstelling die in de hand wordt gewerkt door overheden externe en interne toezichthouders. Iedere keer wanneer zich serieuze problemen voordoen neigen deze partijen om aanvullende wetgeving te schrijven en extra maatregelen en extra toezicht voor te schrijven in een poging om herhaling te voorkomen van risico's die zich al gemanifesteerd hebben.

Bij risicomanagement gaat het om het slim en verantwoord omgaan met onzekerheden, ofwel met kansen en bedreigingen.

Een effectief riskmanagementsysteem stelt organisaties niet alleen in staat om bekende risico's te beheersen, maar ook om op basis van 'risk based' beslissingen, kansen te benutten en tijdig te anticiperen op bedreigingen ('voorkomen is immers beter dan genezen'). Op die wijze toegepast kan risicomanagement zelfs een concurrentievoordeel opleveren.

In de volgende DetacMail zal worden ingegaan op de verschillende fasen van het risicomanagementproces.

Detac is een 'boutique', gespecialiseerd in de bemiddeling van Interim Finance Professionals voor leidinggevende, uitvoerende en expertfuncties in de zakelijke en financiële dienstverlening. Kenmerkend is de focus op zowel diepgaande financiële kennis als een scherp oog voor de mensfactor. Detac gelooft dat die combinatie leidt tot de meest effectieve relaties en best matches tussen zijn opdrachtgevers en professionals.

In opdracht van Detac voert ADV uit Den Dolder regelmatig marktonderzoeken uit, die in samenwerking met PR-bureau Coebergh uit Amsterdam in de pers worden gepubliceerd. Ook verschijnen er regelmatig artikelen/opinies van Detac in bladen als het FD, over actuele thema's binnen het vakgebied.

Stuur ons een reply op dit Bulletin indien :
- u mensen kent waarvan u weet dat zij dit bulletin willen ontvangen (voorzien van het desbetreffende emailadres)
- indien u deze niet langer wenst te ontvangen
- indien u feedback heeft op inhoud, opmaak of andere zaken